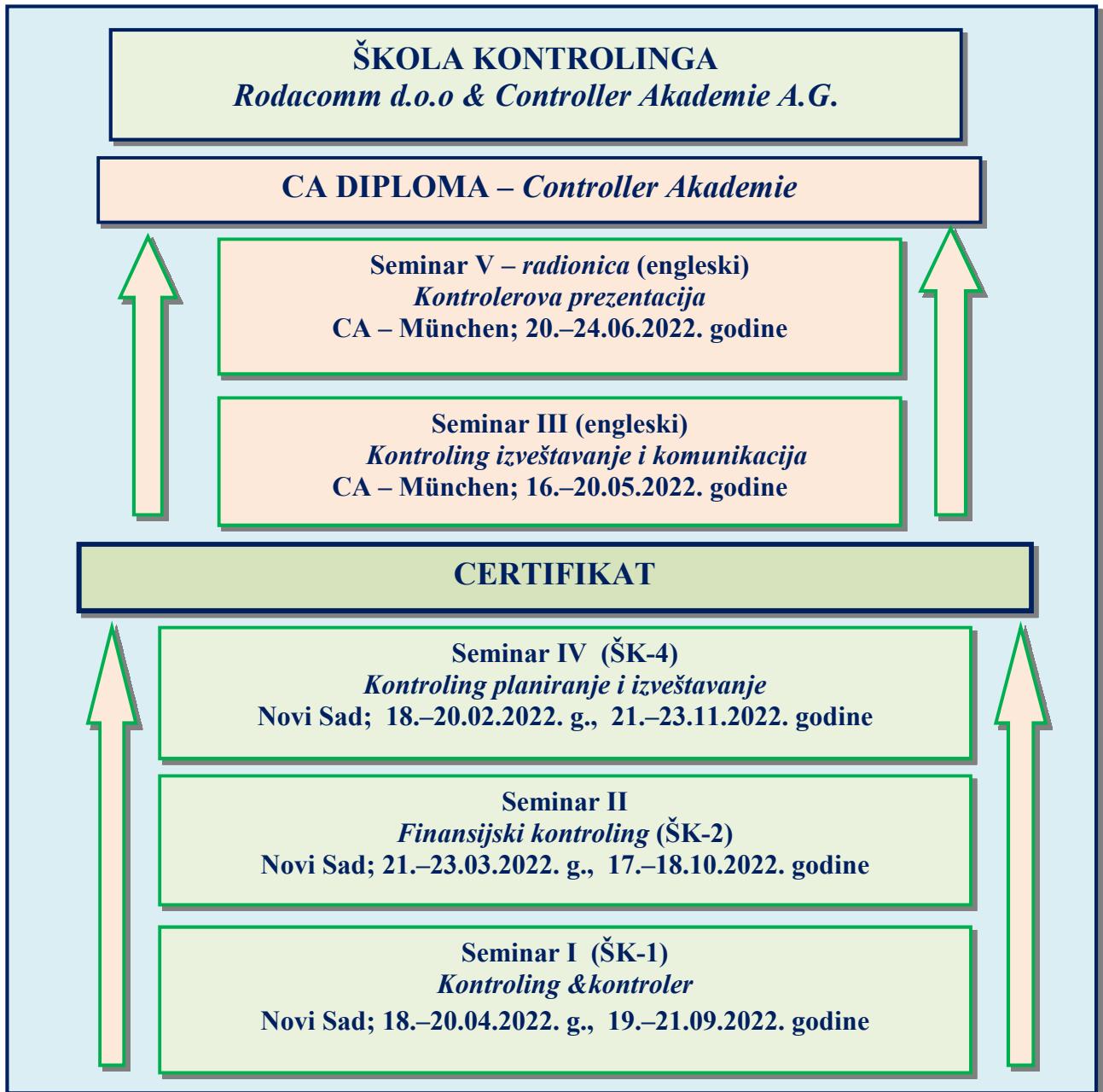


ŠKOLA KONTROLINGA 2022.

Termini održavanja seminara u 2022. godini:



NAPOMENA: *Raspored održavanja seminara se može menjati, a pojedini seminari se mogu održavati i više puta u toku godine u zavisnosti od broja zainteresovanih*

Kontakt

Internet prezentacija

<http://www.rodacomm.rs/index.php/skola-kontrolinga/>

E-mail:

veselin.perovic@gmail.com

Telefon:

+381 64 11 56789



SADRŽAJ:

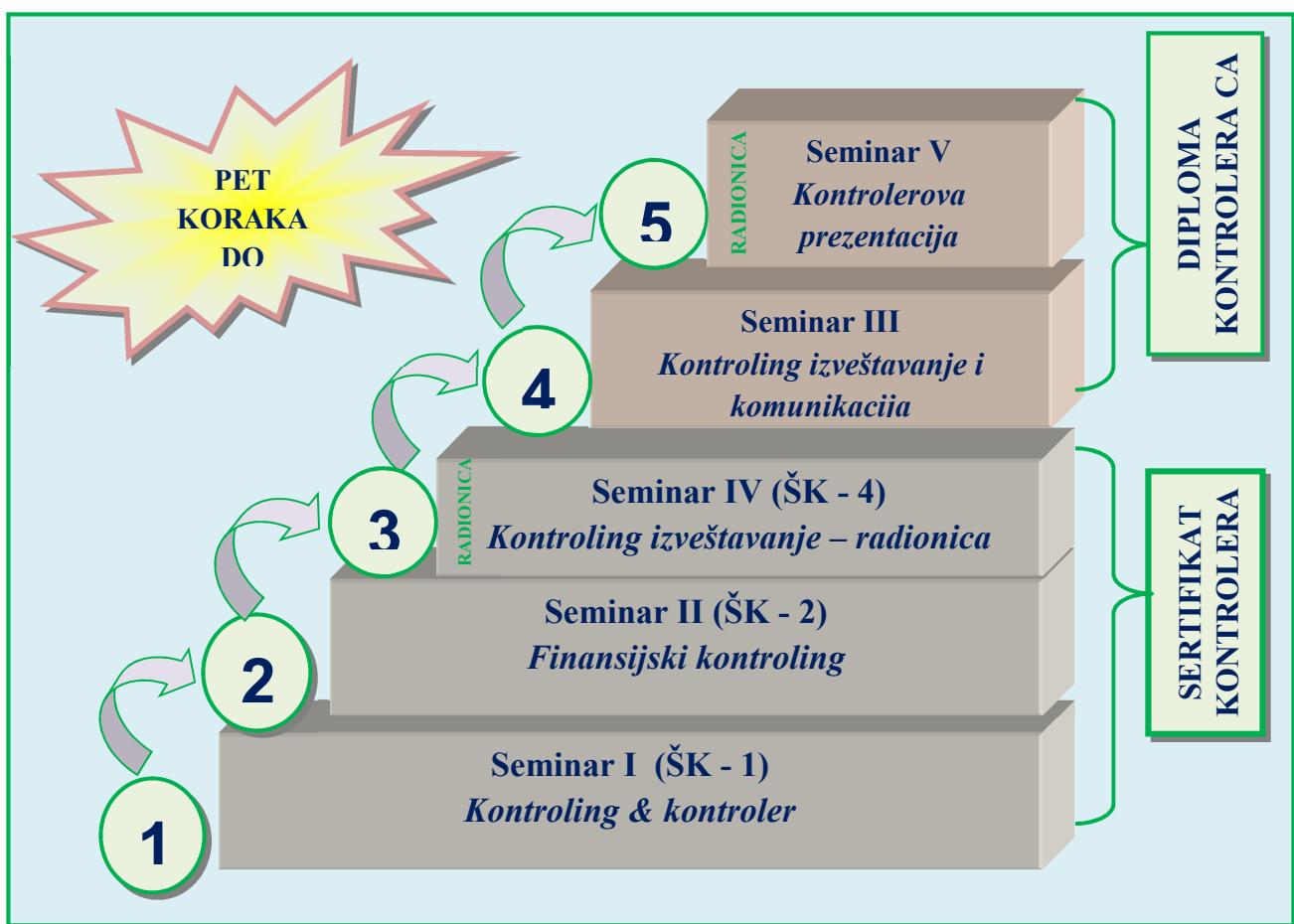
R.br.	O P I S	Str.
1	O ŠKOLI KONTROLINGA	5
1.1	Škola kontrolinga po medodologiji Controller Akademie A.G.	5
1.2	Pet koraka do uspeha	6
1.3	Grafički prikaz porasta kompetencija polaznika seminara	7
2	SERTIFIKAT I DIPLOMA KONTROLERA	8
2.1	Sertifikat kontrolera	8
2.2	Diploma kontrolera	8
2.2.1	Didaktički metod	9
2.2.2	Radni materijali	9
2.2.3	Kontakt i prijava za školu kontrolinga	9
2.2.4	Lokacija održavanja seminara	9
3	OPIS SEMINARA	10
3.1	Seminar I – Kontroling & kontroler	10
3.2	Seminar II – Finansijski kontroling	12
3.3	Seminar III – Kontroling izveštavanje i komunikacija	14
3.4	Seminar IV – Kontroling izveštavanje – <i>radionica</i>	16
3.5	Seminar V – <i>Radionica</i> – Kontrolerova prezentacija	17
3.6	Raspored i satnica održavanja seminara	18
4	NEKOLIKO REČI O CONTROLLER AKADEMIE A. G.	19
4.1	Misija kontrolera	20
5	APSTRAKT	21



1. O ŠKOLI KONTROLINGA

1.1 Škola kontrolinga; Rodacomm d.o.o. & Controller Akademie A. G.

Controller Akademie A. G., Leutstettenerstrasse 2, 82131. Gauting/München Deutschland i Rodacomm d.o.o., Novi Sad, Kralja Aleksandra 5, 21000 Novi Sad, Srbija potpisali su 1. jula 2009. godine Ugovor o poslovnoj saradnji. Rodacomm d.o.o. je prvi predstavnik Controller Akademie A. G. u Srbiji s pravom korišćenja radnih materijala koji su intelektualno vlasništvo Controller Akademie A. G. Rodacomm d.o.o. ima ovlašćenje za izvođenje seminara sa sertifikatima koje će potpisivati prof. dr Veselin Perović, dipl. ek., sertifikovan od strane Controlling Akademie A. G. 2009. godine www.controllerakademie.de/en/about-us/cooperations/ Seminare I, II i IV (Sertifikacioni program koji je preduslov za slušanje seminara III i V) izvode se u Novom Sadu, na srpskom jeziku. Seminari III i V održavaju se u Nemačkoj (na Controller Akademie A. G. – na nemačkom ili engleskom jeziku), što se može videti na slici 1.



Slika 1. Grafički prikaz seminara

1.2 Pet koraka do uspeha

Controller Akademie A. G. nudi petostepeni trening program za kontrolere, koji vodi do diplome kontrolera – Controller Akademie A. G. U Srbiji održavaju se seminari: I, II i radionica-seminar IV, koji su ekvivalentni nemačkom programu edukacije;

Controller's Ausbildungs und Trainingsprogram in fünf Stufen

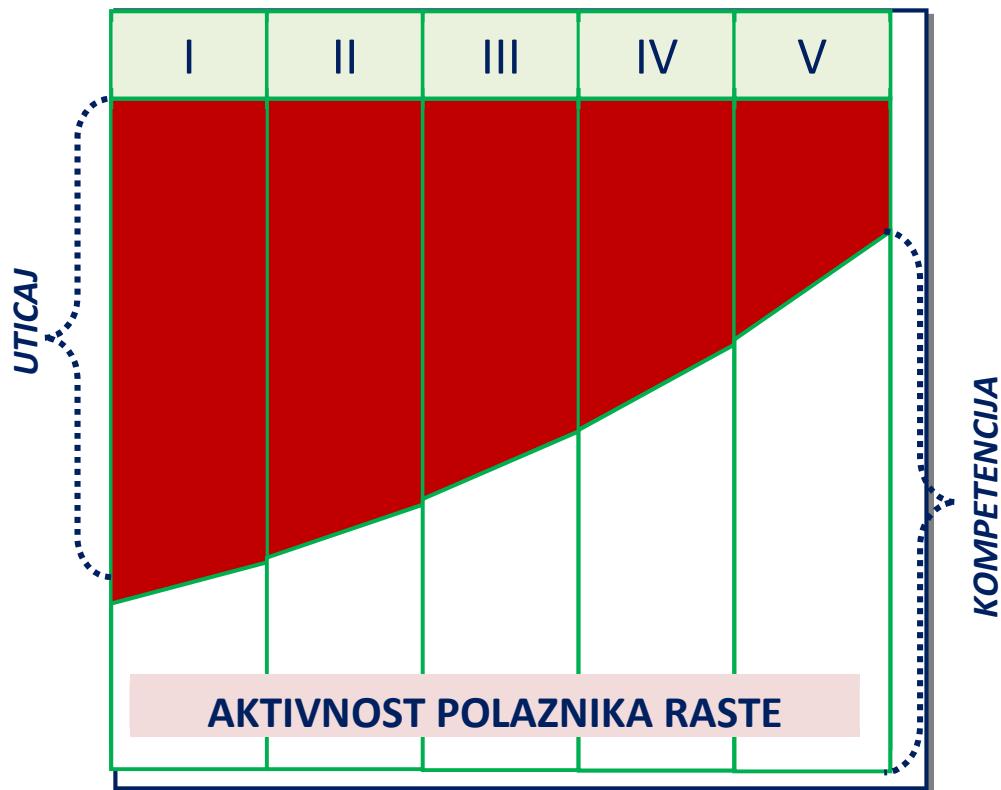
<p>Kontroling & kontroler (ekviv. nemačkom: Stufe I Systemen & Methoden der Controller Praxis) (sluša se u Srbiji)</p>	<p>Seminar I: detaljno upoznavanje s praksom u korišćenju kontrolinga za specijaliste iz polja računovodstva, korporativnih finansija i korporativnog planiranja, kao i menadžere različitih polja odgovornosti. Ovaj seminar je uslov za prisustvovanje narednim seminarima.</p>
<p>Finansijski kontroling (ekviv. nemačkom: Stufe II Systemen & Methoden der Controller Praxis) (sluša se u Srbiji)</p>	<p>Seminar II: seminar iz primene instrumenata operativnog kontrolinga s glavnim temama: - finansijski kontroling, - finansijski izveštaji, - finansijska analiza - formiranje profitnih centara, - BSC (sistem izbalansiranih pokazatelja), - formiranje profitnih centara, - kontribucionu maržu.</p>
<p>Kontroling izveštavanje i komunikacija (ekviv. nemačkom: Stufe III Berichtswessen & Kommunikation) (sluša se u Nemačkoj)</p>	<p>Seminar III: - kontroling i organizacioni razvoj, - projektni kontroling, - kontrolerovo izveštavanje, - Balanced Scorecard (BSC) – nastavak, - razvoj sposobnosti kontrolera.</p>
<p>Radionica: Kontroling izveštavanje - radionica (ekviv. nemačkom: Stufe IV Planungsanwendung & Umsetzung)</p>	<p>Seminar IV: - izveštavanje od strane kontrolera, - komentarisanje izveštaja, - veštine prezentovanja, - proces prezentovanja, - rad na datim primerima i prezentacija rešenja - nuđenje usluge kontrolinga.</p>
<p>Kontrolerova prezentacija (ekviv. nemačkom: Stufe V Präsentation & Moderation) (sluša se u Nemačkoj)</p>	<p>Seminar V: - vežbanje kontrolerskih metoda i ličnih sposobnosti, - rešavanje problema kroz timski rad, - prezentacija i video-analiza prezentacije.</p>



Slika 2. Dr dr Albrecht Deyhle i prof. dr Veselin Perović

1.3 Grafički prikaz porasta kompetencija polaznika seminara

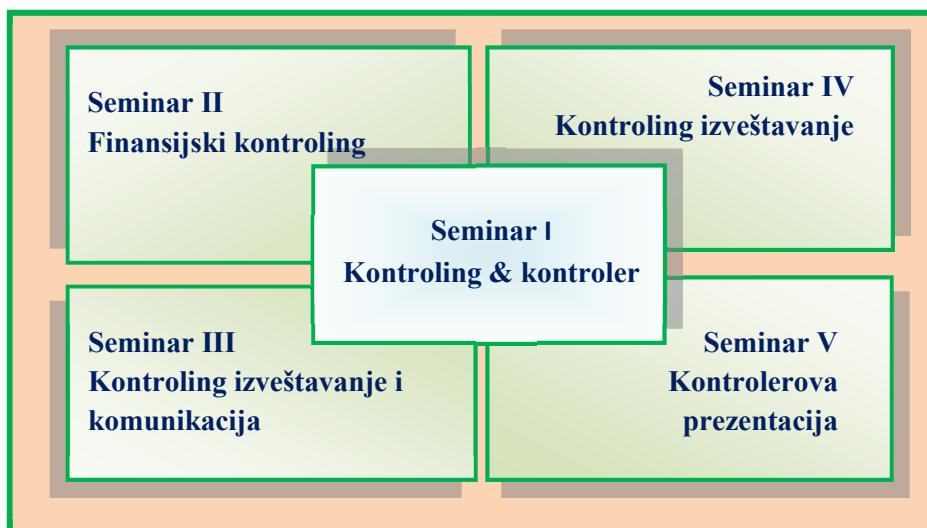
Sertifikacioni proces Controller Akademie A. G. osmišljen je da polaznicima seminara omogući napredovanje u savladavanju kontrolerskih znanja. Kao što je na slici 3 prikazano, na početku obuke uticaj instruktora je veliki, da bi kako proces savladavanja materije napreduje uticaj instruktora opadao, a rasla kompetencija polaznika seminara.



Slika 3. Prikaz porasta kompetencije polaznika seminara

2. SERTIFIKAT I DIPLOMA KONTROLERA

Seminare I, II i IV (Sertifikacioni program koji je preduslov za slušanje seminara III i V) drži prof dr. Veselin Perović, dipl. ekk., sa saradnicima – na srpskom jeziku. Seminari III i V održavaju se u Nemačkoj (na Controller Akademie A. G. – na nemačkom ili engleskom jeziku), što je prikazano na slici 4.



Slika 4. Grafički prikaz sertifikata i diplome kontrolera

Sertifikat i diploma kontrolera Controller Akademie A. G. prepoznatljivi su u poslovnom svetu već 40 godina.

2.1 Sertifikat kontrolera

Sertifikatom se potvrđuje učešće na seminarima I i II, kao i na radionici-seminaru IV. Plan i program obuke za sertifikat kontrolera zamišljen je da edukuje kontrolere na sadržajan način i da ih upozna sa metodama i alatima koji se koriste u praksi kontrolinga. Seminari I, II i radionica – seminar IV izvode se na nemačkom i engleskom jeziku na Controller Akademie A. G. u Nemačkoj i na srpskom jeziku u Srbiji. Prof. dr Veselin Perović, dipl. ekk., kao predstavnik Controller Akademie A. G. Gauting/München Deutschland – C.A. u Srbiji ima ugovorno pravo korišćenja intelektualne svojine C. A., kao i pravo da organizuje i izvodi program obuke po metodologiji C. A. i potpisuje sertifikate koji će biti priznati na C. A. kao kvalifikacioni seminari za pohađanje seminara III i V – koji se održavaju u Nemačkoj na C. A., na nemačkom i engleskom jeziku.

2.2 Diploma kontrolera

Diploma se dodeljuje posle odslušanog seminara V i podrazumeva da je učesnik sa uspehom savladao seminare I, II, III i IV po metodologiji Controller Akademie A. G., kao i da je kvalifikovan da naučeno primeni u poslovnoj praksi. Kontinuiran rad na seminarima I, II, III i IV do završnog seminara V jeste preduslov za dobijanje kontrolerove diplome – Controller Akademie A.G. Trening na seminaru V je osmišljen kao test sposobnosti, kojim se u obliku samoocenjivanja prezentacije od strane kandidata i uz aktivno učešće trenera radi evaluacija svih seminara i time stiče kontrolerova diploma Controller Akademie A. G.



Slika 5. Diploma Controller Akademie A. G.

2.2.1 Didaktički metod

Na svim seminarima i radionicama koriste se ciljno orijentisane metode. Seminari uključuju studije slučajeva, igre zamene uloga, kao i puno grupnog rada u kome se polaznicima predstavljaju teme iz njihovog svakodnevnog posla.

2.2.2 Radni materijali

Svakom polazniku seminara obezbeđen je radni materijal. Na seminarima i radionicama instruktori rade po radnim materijalima Controller Akademie A. G. (CA). Za seminare koji se održavaju u Srbiji radni materijali koji su intelektualno vlasništvo CA su prevedeni i prilagođeni polaznicima. Na web-stranici: <http://www.controllerakademie.de/en/download/> mogu se pronaći korisni materijali koji mogu biti od pomoći u praksi kontrolinga.

2.2.3 Kontakt i prijava za školu kontrolinga

Više informacija, termini održavanja i načinom prijave za seminare; I, II i IV možete pronaći na sajtu: <http://www.rodacomm.rs/index.php/skola-kontrolinga/> ili nas kontaktirajte telefonom:

+381 64 11 56789

2.2.4 Lokacija održavanja seminara

Seminari se održavaju u prostorijama Rodacomm d.o.o. u Novom Sadu, ulica Kralja Aleksandra 5. U pauzama seminara polaznicima su na raspolaganju osvežavajući napici.

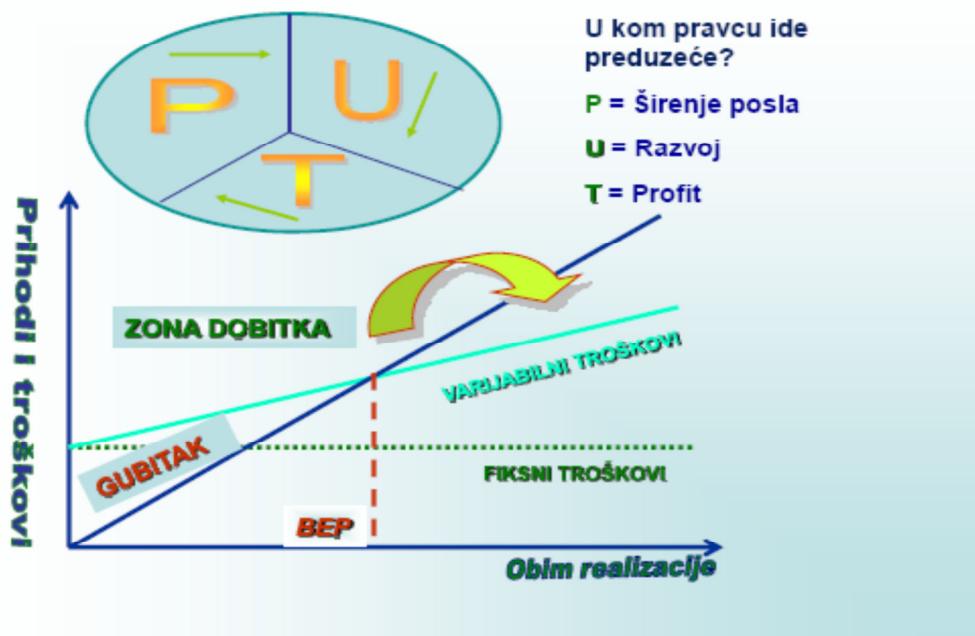
3. OPIS SEMINARA

3.1 SEMINAR I: Kontroling & kontroler (*Sluša se u Srbiji*)

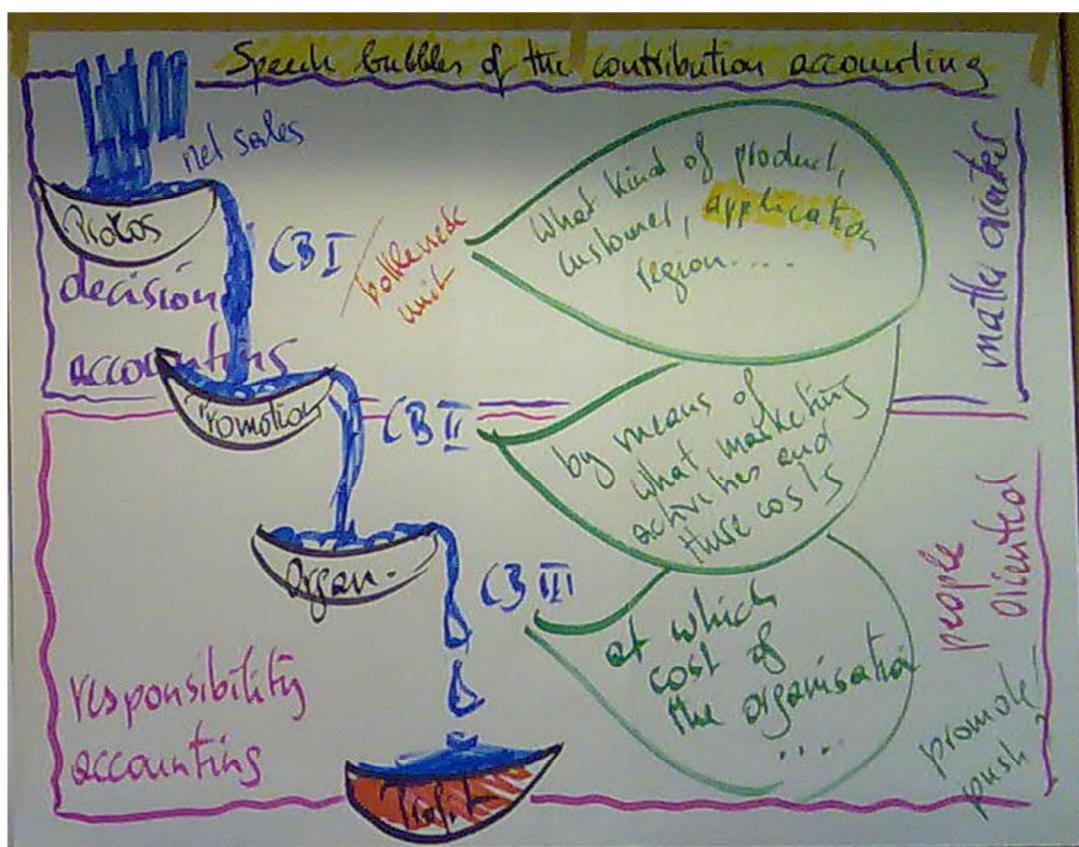
- predstavlja integralni sistem modela koji se koriste u kontrolerovom poslu;
- pokazuje strukturu i vezu između najvažnijih kontroling alata;
- daje instrukcije u vezi s funkcijom i tehnikama kontrolerovog posla koji može biti uveden u svaku organizacionu strukturu na bazi *oaza principa*.

Nastanak i istorijat kontrolinga	Osnovno poimanje kao i sagledavanje potrebe za kontrolingom. Menadžerova i kontrolerova funkcija. Međuzavisnost menadžer-kontroler. Kodeks ponašanja kontrolera. Uloga kontrolera u preduzeću. Istoriski aspekt nastanka kontrolinga. Proces postavljanja ciljeva, planiranje i kontroling. P-U-T model; P = razvoj, U = rast, T = profit.
Definisanje pojma kontroling	Objašnjenje pojma kontroling. Značaj kontrolera u preduzeću. Zadaci kontrolera. Kontroler kao <i>registrator, navigator i inovator</i> . Istoriski aspekt nastanka kontrolinga. Saradnja menadžer-kontroler. Teoretski pristupi kontrolingu. Stvaranje potrebe za kontrolingom. Opis poslova rukovodioca kontrolinga i izvršnog kontrolera.
Troškovi	Fiksni i varijabilni troškovi. Pro-ko i stru-ko. ABC metod obračuna troškova. Studija Slučaja; sagledavanje troškova aktivnosti. Radionica; <i>kontrolerova kocka troškova</i> .
Kontroling planiranje	Funkcija planiranja u preduzeću. Osnovni pojam planiranja. Interakcija strateškog i operativnog planiranja. Strateška planska forma. Planiranje i menadžment principi. Instrumenti kontrolinga.
Organizacija kontrolinga	Koncepcije kontrolinga. Mogućnosti primene kontroling koncepcije u preduzeću. Značaj kontrolinga u organizacionoj strukturi. Organizaciono pozicioniranje kontrolinga. Štabni i liniski kontroling. Da li se kontroler može pozicionirati bez odgovarajuće podstrukture? Kontroling u velikom preduzeću (primer iz poslovne prakse). Radionica; <i>organizaciono pozicioniranje kontrolinga</i> .
Kontroling izveštavanje	Sistem menadžerskog računovodstva kao nukleus za kontroling izveštavanje. Psihološki aspekti kontrolerovog izveštavanja. Kontroler kao ekonomski <i>kompanjon</i> . Radionica; <i>analiza troškova</i>

Kontroling = PUT ka zoni profita



Slika 6. PUT ka zoni profita

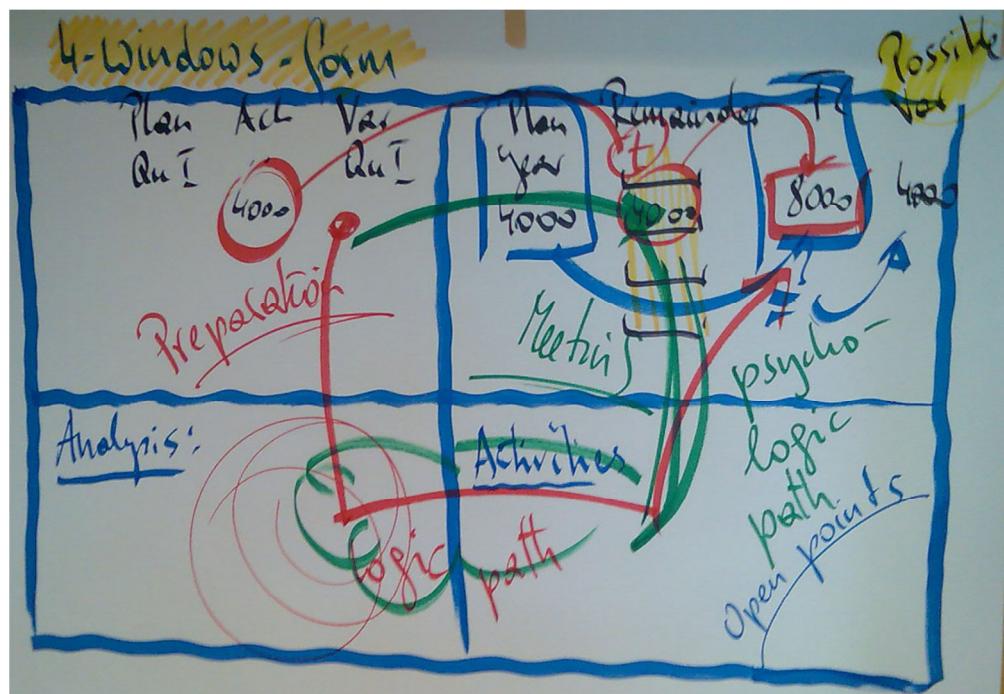


Slika 7. Kontribucionu maržu

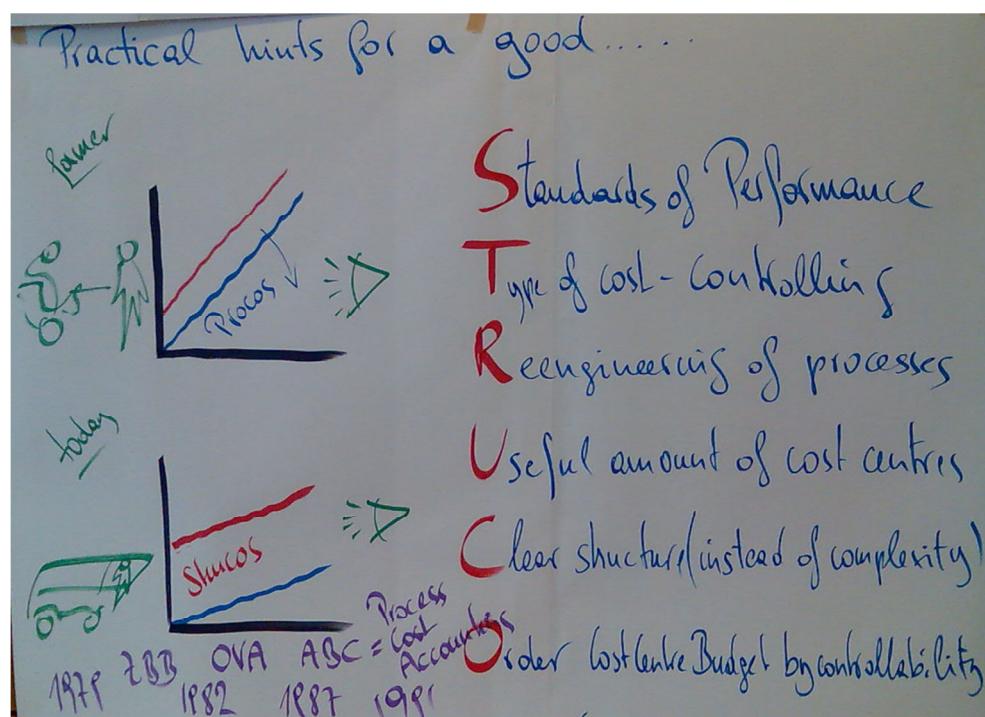
3.2 SEMINAR II Finansijski kontroling (*Sluša se u Srbiji*)

Seminar Finansijski kontroling zasniva se na sadržajima prezentovanim na seminaru I Kontroling & kontroler, kao i na savladavanju kontrolerskih alata, sa posebnim akcentom na finansijsku analizu i sistem izbalansiranih pokazartelja (BSC). U studijama slučajeva, zamenama uloga kao i prezentacijama rezultata grupnog rada kontroleri imaju mogućnost da objasne i *prodaju* svoju uslugu menadžerima – jer su menadžeri korisnici kontrolerovih usluga.

Finansijski kontroling	Osnove finansijskog kontrolinga. Odabir računovodstvenih politika. Razumevanje osnovnih finansijskih izveštaja (bilans stanja, uspeha i izveštaja o novčanim tokovima). Definisanje ključnih koncepata, korišćenje računovodstvenih principa.
Finansijski izveštaji	Sagledavanje bilansa uspeha kao <i>knjige istorije</i> . Tumačenje osnovnih podataka. Razumevanje bilansa stanja kao <i>brzim snimkom ukupnog preduzeća napravljenim određenog dada</i> . Izveštaj o novčanim tokovima kao ključ za razumevanje koliko se dobro upravlja gotovinom. Objasnjenje pojma diskontovani novčani tok.
Osnove finansijske analize	Klasifikacija i najvažniji pokazatelji koji se koriste u finansijskoj analizi. Pokazatelji; likvidnosti, aktivnosti, finansijske strukture i pokazatelji rentabilnosti. Sistemi pokazatelja; (Du Pont, Altmanov Z-score model). Primer Du Pont i Altmanovog Z-score-a.
Sistem izbalansiranih pokazatelja (BSC)	Osnove sistema izbalansiranih pokazatelja. Perspektive; kupaca, finansijska, razvoja i perspektiva procesa. Praktičan primer sistema izbalansiranih pokazatelja uslužnog preduzeća. Radionica; uspostavljanje sistema BSC, mapiranje procesa.
Kontribucionar marža	Sistem upravljačkog i računovodstva odgovornosti. Pojam kontribucione marže. Izračunavanje minimalne prodajne cene. Jednofazni i višefazni obračun kontribucione marže. Postavljanje pravih asortimana proizvodnje. Značaj analize planirane i ostvarene kontribucije.
Profitni centri	Objasnjenje pojma. Troškovni centar kao mesto gde se prouzrukuju troškovi. Profitni centar kao mesto gde se ostvaruje sopstveni prihod. Servisni centar kao međufaza između troškovnog i profitnog centra. Obračun uspeha profitnog centra. Preduzeće posmatrano kao upravljački sistem.



Slika 8. Izveštaj 4 prozora

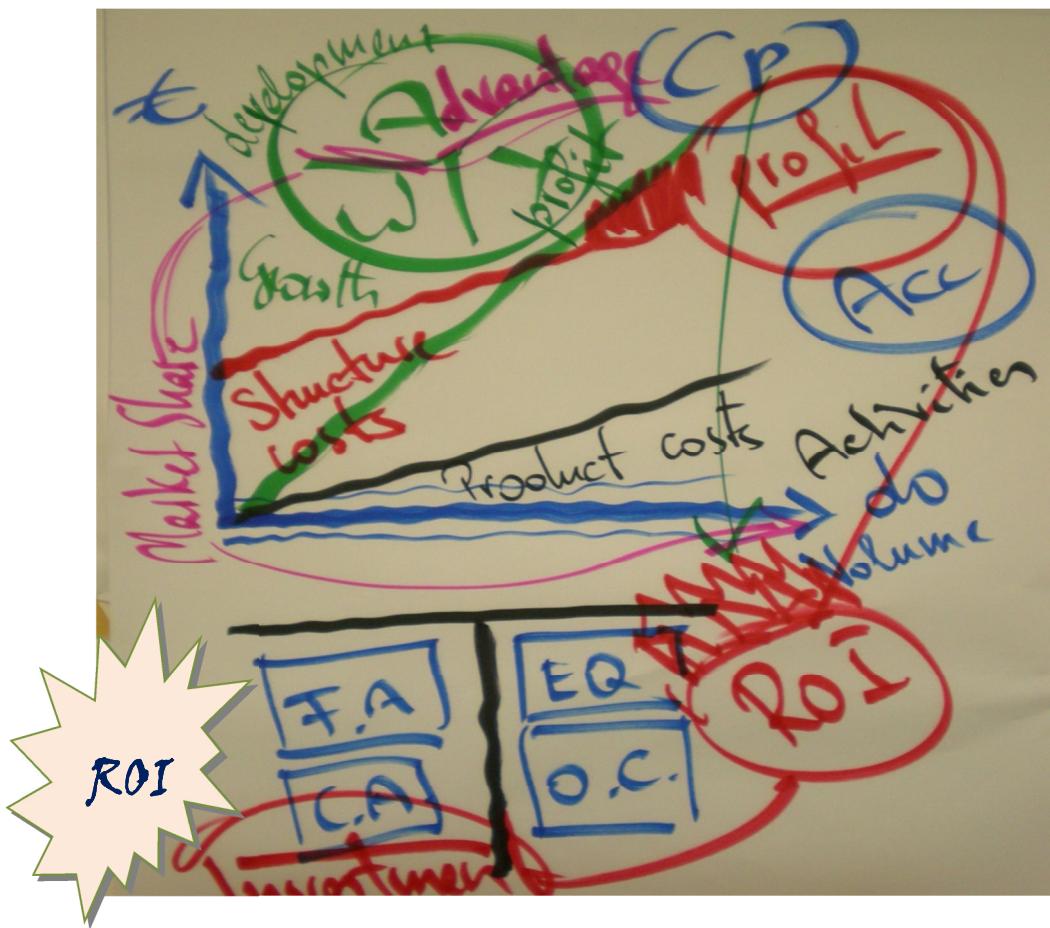


Slika 9. STRUCO i PROCO (fiksni i varijabilni troškovi)

3.3 SEMINAR III Kontrolerovo izveštavanje (Sluša se u Nemačkoj)

Jedna od važnijih osobina kontrolera jeste njegova sposobnost da animira ostale zaposlene. Glavne tehničke odrednice seminara III jesu uloga kontrolinga u organizacionoj strukturi, projektni kontroling, informacioni menadžment, izveštavanje i Balanced Scorecard (BSC).

Kontroling i organizacioni razvoj	Ilustracija faza organizacionog razvoja firme: pionirska, faza diferencijacije i faza integracije. – Šanse, mogućnosti i rizici u fazama organizacionog razvoja firme. – <i>Malo je veliko</i> kao smernica u organizacionom razvoju. – Kontrolerova funkcija u različitim fazama razvoja organizacije.
Projektni kontroling	Projekat posmatramo kao: <i>komercijalni proizvod koji treba prodati</i> . Tipovi projekata i kriterijumi. – Planiranje projekata kao sastavni deo korporativnog planiranja. – Faze razvoja projekta. Zadaci kontrolera u različitim fazama odvijanja projekta. Kontroler kao ekonomski konsultant i kompanjon projekt menadžera.
Informacioni menadžment i izveštavanje	Kontrolerov izveštaj predstavlja holističko razmišljanje koje podrazumeva preduzimanje akcija. – Smernice i pravila za uspešno kontroling izveštavanje: analitičnost i sposobnost interpretiranja ostvarenog i planiranog. – Pripremanje konferencije u vezi s preuzimanjem korektivnih mera predviđanja za naredni period (do kraja godine). – Analiza i predstavljanje tehničkih i aspekata prezentacije.
Balanced Scorecard (BSC)	Upoznavanje sa BSC-om kao strateškim instrumentom kontrolinga u cilju spuštanja korporativnih u operativne ciljeve (akciju). – Vežba BSC sa posebnim akcentom na perspektivu <i>učenja i razvoja</i> . Grupni rad, prezentacija, analiza i interpretacija.
Sposobnost za vođenje kontrolerskog posla	Šta je to što čini kooperaciju menadžera i kontrolera tako teškom? – Mogući problemi, vrste problema, struktura problema. – Kooperacija kao instrument za definisanje i uspostavljanje saradnje. – Pravila koja su bitna za primaoca, kao i za pošiljaoca poruke. – Jasnost i razumljivost pisanih i usmenih informacija. – Kako formulisati povratnu informaciju?
Ponašanje kontrolera	Obrasci i primeri kooperacije: vrste grupa. – Uloga menadžera i njihova lična odgovornost. – Faktori koji utiču na menadžersko ponašanje. – Različiti tipovi rukovođenja. – Smetnje kod primene mogućih modifikacija. – Modifikacija ciljeva. – Principi kako naučeno na seminaru primeniti u poslovnoj praksi.



Slika 10. ROI



Slika 11. Strateški ciljevi

3.4 SEMINAR IV Kontrolerovo izveštavanje - radionica (*Sluša se u Srbiji*)

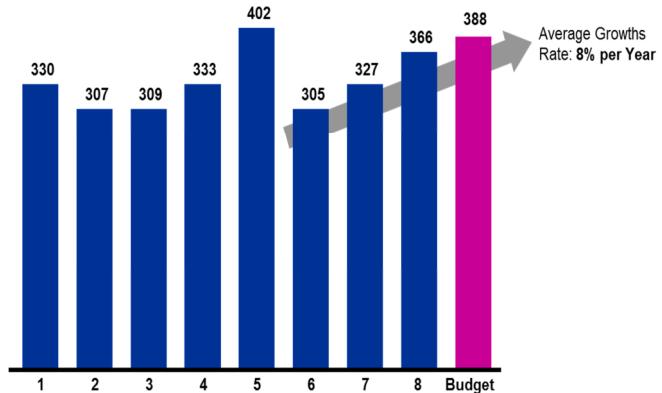
Seminar - *radionica* usmerena je na korišćenje kontrolerskih alata. Poseban fokus ovog seminara je na sagledavanju značaja izveštavanja od strane kontrolera, kao i na savladavanju veština i tehnika prezentovanja izveštaja.

Izveštavanje od strane kontrolera	Izgradnja i primena alata koji će kontroleru pomoći u zadacima planiranja i predstavljanja dobijenih rezultata (izveštaja). <i>Radionica; Predstavljanje radne verzije sopstvenih izveštaja.</i> Vizualizacija u izveštavanju – instrumenti vizualizacije u izveštavanju.
Komentarisanje izveštaja	Tekstualni komentari u izveštajima. Razlika između <i>eksternih</i> (računovodstvenih) i <i>internih</i> (kontroling) izveštaja. Uloga kontrolera u izveštavanju. Prezentacija okrenuta prema cilju. Komentarisanje odstupanja od plana. Koncentrisani izveštaj (4-prozora). Radionica – izveštaj 4-prozora; Izrada kontroling izveštaja 4-prozora, na osnovu zadatih parametara. Samostalno predstavljanje radne verzije izveštaja. <i>Studija slučaja; uslužno preduzeće.</i>
Veštine prezentovanja izveštaja	Značaj komunikacije u procesu izveštavanja. Sredstva koja je moguće koristiti radi efikasnije prezentacije izveštaja. Preduslovi za uspešnu prezentaciju. Proces prezentovanja materijala.
Proces prezentovanja	Izgradnja pomoćnih alata koji će olakšati proces planiranja i donošenja budućih odluka. Priprema prezentacija sopstvenog izveštaja. Interakcija sa primaocem poruke iz izveštaja. Tehnike rešavanja problema u izveštavanju (kada se radi na izveštaju). Kako voditi radionicu kao pomoć u efektnijem izveštavanju. Kontroler kao moderator tima za pripremu i izradu izveštaja. <i>Radionica; predstavljanje sopstvenih izveštaja.</i>
Nuđenje usluge kontrolinga	Kako nuditi uslugu kontrolinga menadžmentu. Dileme i trendovi u nuđenju usluge od strane kontrolera. Razvojna platforma kao pomoć prilikom nuđenja usluge kontrolinga. Sistematski pristup i podsetnik kontrolera. Trenutno stanje i perspektive razvoja kontrolinga u budućnosti.

3.5 SEMINAR V Radionica-prezentacija i moderacija (Sluša se u Nemačkoj)

Radionica-prezentacija i moderacija kompletira C. A. program jednim intenzivnim trening kursom u vezi s metodama ponašanja kontrolera.

Vežbanje kontrolerskih metoda	Strateško planiranje: uklapaju se zajedno analize kupaca i konkurenata, kao i interne analize u jedan strateški program. – Tehnike vizualizacije i prezentacije. – Ovladavanje SWOT analizom kao metodom i procedurom.
Vežbanje ličnih veština kontrolera	Kako moderirati male grupe, kao i plenarnu sednicu? – Kako prezentovati izveštaj pred punom salom? – Koje iskustvene obrasce iskoristiti da se ne bi otežavao rad projektnih timova?
Rešavanje problema timskim radom	Počinjemo s postavljanjem ličnih ciljeva. Posle toga analiziramo uticaje na posao kontrolera u firmama. Radeći na glavnim strateškim ciljevima, bićemo u mogućnosti da se fokusiramo na interakciju u timovima. Na ovom kursu savladavamo set pravila za praktično korišćenje. Studija slučaja: Razvijanje strateškog koncepta za početak poslovanja na osnovu evaluacije ekonomске situacije i raspoloživih prognoza. Naučićete kako da primenite alate strateškog planiranja u timu.
SWOT analiza	Naučićete šta su koristi i ograničenja ovog metoda. U isto vreme vežbaćete kako se razvija timski duh. Analiza tima: Kroz koje faze je tim prošao? Šta je karakteristika visokih performansi grupe? Smernice za uspešan timski rad.
Prezentacija rešenja i video-analiza	Kvalitetna rešenja, nastala na osnovu datih parametara i date forme, biće prezentovana pred svim učesnicima. Na ovom kursu praktikujemo održavanje plenarne sednice korišćenjem različitih tehnika upitnika i kako se nositi s kritičnim situacijama u diskusijama.
Transfer	Šta sam naučio ove nedelje i šta će od toga koristiti u svom praktičnom poslu? Kako će moje kolege, šefovi i prijatelji primetiti da se kod mene nešto promenilo?



3.6 Raspored i satnica održavanja seminara

Dan	Vreme	Opis
Ponedeljak	09 ⁰⁰ – 10 ⁰⁰	Ko je ko – upoznavanje sa sadržajem seminara
Ponedeljak	10 ⁰⁰ – 11 ³⁰ 11 ³⁰ – 11 ⁴⁵ 11 ⁴⁵ – 13 ³⁰ 13 ³⁰ – 15 ⁰⁰ 15 ⁰⁰ – 16 ⁰⁰ 16 ⁰⁰ – 16 ¹⁵ 16 ¹⁵ – 17 ⁰⁰	Početak seminara Kafe-pauza Nastavak seminara Ručak Nastavak seminara (<i>studija slučaja</i>) Kafe-pauza Nastavak seminara
Utorak	10 ⁰⁰ – 11 ³⁰ 11 ³⁰ – 11 ⁴⁵ 11 ⁴⁵ – 13 ³⁰ 13 ³⁰ – 15 ⁰⁰ 15 ⁰⁰ – 16 ⁰⁰ 16 ⁰⁰ – 16 ¹⁵ 16 ¹⁵ – 17 ⁰⁰	Početak seminara Kafe-pauza Nastavak seminara Ručak Nastavak seminara (<i>studija slučaja</i>) Samostalno vežbanje studije slučaja Nastavak seminara
Sreda	10 ⁰⁰ – 11 ³⁰ 11 ³⁰ – 11 ⁴⁵ 11 ⁴⁵ – 12 ³⁰ 12 ³⁰ – 15 ⁰⁰	Početak seminara Kafe-pauza Nastavak seminara Završetak seminara – Ručak



4. NEKOLIKO REČI O CONTROLLER AKADEMIE A. G.

Controller Akademie A. G. osnovao je 1971. godine dr Albreht Dejl kao privatni institut. Direktor Instituta je dr Klaus Ajzelmajer. Predsednik Upravnog odbora Instituta je dr Albreht Dejl.

U svom profesionalnom radu, tim trenera Controller Akademie se fokusira na funkciju kontrolera. Mnogobrojne publikacije napisane su s njihove strane da bi olakšale savladavanje materije kontrolinga. To su knjige: Profitni menadžment, Praksa kontrolinga, Priručnik za kontrolere, Vodič za menadžment i kontroling, Finansijski kontroling, Projektni kontroling, Kontroling i kontroler, kao i časopis Controller magazin, koji izlazi dvomesečno od 1976. godine.



Više dodatnih materijala možete pronaći na internet stranici:<https://www.controllerakademie.de/en/> koja se konstantno dopunjava i na kojoj se mogu pronaći detalji o terminima održavanja seminara, odgovori na najčešće postavljena pitanja, a mogu se i preuzimati informacije o mestima održavanja seminara kao i ostale informacije u vezi sa C. A.

International Controller Verein – ICV, Internacionaudo udruženje kontrolera, osnovao je dr Albreht Dejl, kao i oni koji su dobili diplomu Controller Akademie A. G. od 1975. godine i sada ima više hiljada aktivnih članova. Svako ko radi kao kontroler može da se priključi. Godišnja članarina podrazumeva i pretplatu na časopis Controller Magazin. ICV postoji radi zajedničke koristi svih njenih članova koji kroz radne grupe osvežavaju svoja znanja iz kontrolinga. ICV je organizovan kroz 40 radnih grupa koje rade u različitim regionima i poslovnim sekcijama. Prof. dr Veselin Perović je član Udruženja od 2007. godine. Jednom godišnje ICV organizuje Kongres kontrolera, kao i regionalne konferencije na kojima se izveštava o novim trendovima u vezi s kontrolingom. Sa tih događanja ICV publikuje radne materijale, koji su dostupni samo članovima udruženja. Konrad Ginther, član uprave Controller Akademie A. G., izvršni je direktor ICV (www.controllerverein.com).

Izdavačku kuću Verlag für Controlling Wissen A. G. osnovao je dr Albreht Dejl i ona objavljuje, kao pomoć menadžmentu, knjige koje su specijalizovane za teoriju i praksu kontrolinga. Sve knjige su referentne i po njima se izvode seminari u organizaciji Controller Akademie A. G. (www.controllinwissen.de).

Internacionalna grupa za kontroling – International Group of Controlling IGC je internacionalna grupacija institucija koje su aktivne na polju kontrolinga. Osnovni zadatak grupe jeste da radi i pomaže da se poboljša profesija kontrolera. IGC publikuje *Controller Wörterbuch*, nemačko-engleski leksikon od preko 120 pojmove koji se koriste u praksi kontrolinga (www.igc-controlling.org).

4.1 Misija kontrolera

Misija kontrolera je da dizajniraju i pomažu menadžmentu u definisanju ciljeva, tako da planiranje i kontroling imaju zajedničku odgovornost sa menadžmentom u vezi s dostizanjem usaglašenih ciljeva.

U toj saradnji kontroleri:

- osiguravaju jasnost poslovnih rezultata, finansija, procesa i strategije, što sve zajedno treba da doprinese povećanju profitabilnosti,
- koordiniraju postavljene ciljeve i planove i na pregledan način organizuju sistem izveštavanja, koji je s jedne strane okrenut budućnosti, a s druge uvek ima u vidu sadašnju poziciju firme,
- prilagođavaju kontroling procese tako da svaki donosilac odluke može postupiti u skladu s ciljevima zbog kojih je firma osnovana,
- obezbeđuju da menadžeri dobiju sve informacije koje su im potrebne,
- kreiraju i održavaju kontrolne mehanizme,

Na taj način kontroleri su interni konsultanti za donosioce odluka po pitanju planiranja, poslovanja i računovodstva.



5. APSTRAKT

KONTROLERI	Pružaju podršku u menadžerskom računovodstvu i finansijskim analizama za menadžere i na taj način im omogućavaju da planiraju i kontrolišu aktivnosti koje su u skladu sa dogovorenim planskim aktivnostima. Zahvaljujući njihovim knjigovodstvenim i korporativnim tehnikama planiranja, kontroleri razvijaju alate koji su neophodni za upravljanje prema zacrtanim ciljevima.
KONTROLING	To je veština definisanja ciljeva, koja osigurava da se vidi napredak u skladu s tim ciljevima (i da se u slučaju odstupanja od planiranih aktivnosti omogući blagovremeno preduzimanje korektivnih aktivnosti). Proces kontrolinga, kao i metode kontrolinga, nastaju tako što menadžeri i kontroleri rade kao tim, s tačno definisanim ulogama.
CONTROLLER AKADEMIE	<ul style="list-style-type: none">- organizuje i sprovodi javne seminare, radionice, kao i in-house seminare;- trudi se da instruiše menadžersko osoblje i specijaliste koji rade kao kontrolери, kao i ostale zaposlene u preduzeću koji nisu kontrolери, ali koji imaju potrebu za znanjem o određenim kontrolerskim tehnikama i postupcima;- pruža usluge in-house obuke u razvoju i implementaciji kontroling tehnika i postupaka;- organizuje treninge u vezi s korišćenjem kontroling alata metodom <i>learning-by-doing</i>;- nudi sistematski modularni program obuke iz prakse kontrolinga, putem javnih seminara;- fokusira se na praktične koristi od kontroling alata;- radi u skladu sa standardom kvaliteta ISO 9001:2000 i njihov program do diplome kontrolera je sertifikovan od strane Internacionalne grupe za kontroling.
RODACOMM	Controller Akademie A. G., Leutstettenerstrasse 2, 82131. Gauting/München Deutschlad i Rodacomm d.o.o. Novi Sad, Srbija potpisali su 1. jula 2009. godine Ugovor o poslovnoj saradnji https://www.controllerakademie.de/en/about-us/cooperations/ Rodacomm d.o.o. je prvi predstavnik Controller Akademie A. G. u Srbiji sa pravom korišćenja radnih materijala koji su intelektualno vlasništvo Controller Akademie A. G. Rodacomm d.o.o. ima ovlašćenje za izvođenje seminara sa sertifikatima koje će potpisivati prof. dr Veselin Perović, dipl. ek., instruktor kontrolinga sertifikovan od strane Controlling Akademie A. G. 2009. godine.